



**DECRETO DEL DIRIGENTE DELLA  
P.F. LAVORO E FORMAZIONE  
N. 497/SIM DEL 10/11/2015**

**Oggetto: POR MARCHE FSE 2007/2013 ASSE IV ob. spec. i). DDPF n. 200/SIM del 26/05/2014 - DDPF n. 520/SIM del 16/10/2014 - Approvazione Elenco regionale Agenti per il Cambiamento e lo Sviluppo.**

**IL DIRIGENTE DELLA  
P.F. LAVORO E FORMAZIONE**

- . . . -

- VISTO il documento istruttorio riportato in calce al presente decreto, dal quale si rileva la necessità di adottare il presente atto;
- RITENUTO, per i motivi riportati nel predetto documento istruttorio e che vengono condivisi, di emanare il presente decreto;
- VISTO l'articolo 16 bis della L.R. n. 20 del 15/10/2001, ai sensi dell'art. 13 della L.R. n. 19 del 01/08/2005 "Modifiche alla legge regionale n. 20/2001 – Norme in materia di organizzazione e di personale della Regione";
- VISTA la DGR n. 1463 del 29/12/2014 di approvazione del POA – Programma Operativo Annuale per l'anno 2015 e successive modifiche e integrazioni;
- VISTA la DGR n. 62 del 09/02/2015 di approvazione del POT - Programma Operativo Triennale 2015-2017

**- D E C R E T A -**

1. **Di approvare** l'Elenco regionale di professionisti di cui all'Allegato A, che costituisce parte integrante e sostanziale del presente decreto, in possesso dell'attestato di specializzazione rilasciato a seguito della conclusione del Corso denominato "Agente per il Cambiamento e lo Sviluppo", di cui al Decreto n. 520/SIM del 16/10/2014;
2. **di dare atto** che l'Elenco contiene n. 30 soggetti inseriti in ordine alfabetico, suddivisi tra i due corsi (codici SIFORM n. 188100 e n. 187514), ritenuti idonei per competenze acquisite a svolgere la funzione di Agente per il Cambiamento e lo Sviluppo, come previsto dal Decreto n. 200 del 26/05/2014;
3. **di dare atto** che la P.F. Lavoro e Formazione ha acquisito dai soggetti inseriti nell'Elenco regionale le autorizzazioni al trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. n. 196/03, che si conservano agli atti della P.F.;
4. **di dare atto** che dall'adozione del presente provvedimento non deriva né può derivare un impegno di spesa a carico della Regione Marche;



5. **di disporre la pubblicazione** del presente atto, per estratto, sul Bollettino Ufficiale della Regione Marche, ai sensi della L.R. n. 17 del 28/07/2003 e nei seguenti siti regionali:

- <http://www.regione.marche.it>
- <http://www.istruzioneformazioneelavoro.marche.it>

**IL DIRIGENTE DELLA P.F.**  
(Dott. Fabio Montanini)

### - DOCUMENTO ISTRUTTORIO -

#### A) **NORMATIVA ED ATTI AMMINISTRATIVI DI RIFERIMENTO**

- DDPF n. 200/SIM del 26 maggio 2014 "POR MARCHE FSE 2007/2013 ASSE IV ob. spec. i). Avviso Pubblico per la presentazione di proposte progettuali per la formazione della figura professionale denominata "Agente per il Cambiamento e lo Sviluppo". Importo € 94.500,00", pubblicato sul BURM n. 53 del 5 giugno 2014;
- DDPF n. 520/SIM del 16 ottobre 2014 "POR MARCHE FSE 2007/2013 ASSE IV ob. spec. i). Avviso pubblico "Agente per il Cambiamento e lo Sviluppo". Approvazione GRADUATORIA ed ammissione a finanziamento. Impegno Euro 85.050,00, Bilancio 2014/R11, cap. 32101669".

#### B) **MOTIVAZIONE**

**La figura di Agente per il Cambiamento e lo Sviluppo** nasce all'interno del progetto F.A.R.O. Lab, progetto di assistenza tecnica per implementare l'Osservatorio regionale sulla Formazione Continua (FC), dal quale è emersa la necessità di definire e formare una nuova figura professionale che assista le PMI nell'analisi dei fabbisogni e nella progettazione di interventi formativi.

Con Decreto del Dirigente della Posizione di Funzione "Lavoro e Formazione" n. 200/SIM del 26 maggio 2014 è stato approvato l'Avviso pubblico per la presentazione di proposte progettuali per la formazione della figura professionale denominata "Agente per il Cambiamento e lo Sviluppo", pubblicato sul BURM n. 53 del 5 giugno 2014.

Con DDPF n. 520/SIM del 16 ottobre 2014 è stata approvata la graduatoria che ha ammesso a finanziamento l'ATI guidata da IAL Innovazione Apprendimento Lavoro Marche S.r.l. Impresa Sociale per la realizzazione di due corsi di formazione uguali nei contenuti ma diversi per destinatari (occupati e disoccupati) della durata di n. 300 ore (di cui n. 90 di stage) ciascuno.

Tra luglio e settembre 2015 i 30 allievi hanno terminato le attività formative e conseguito l'attestato di specializzazione con la qualifica di "Agente per il Cambiamento e lo Sviluppo".

L'Avviso pubblico, all'art. 5, prevedeva che, terminato il corso di formazione, la P.F. Lavoro e Formazione stilasse un elenco regionale di "Agenti per il Cambiamento e lo Sviluppo", pertanto nell'elenco regionale verranno iscritti i soggetti specializzati con competenze certificate che hanno ottenuto la qualifica di "Agente per il Cambiamento e lo Sviluppo."

#### **Il profilo dell'Agente per il Cambiamento e lo Sviluppo**

L'Agente per il Cambiamento e lo Sviluppo da un lato svolge un'azione di assistenza tecnica all'impresa, di cui individua i fabbisogni in modo diretto e dinamico, dall'altro - proprio per questo suo



ruolo svolto «sul campo» - intercetta informazioni preziose per le politiche regionali in materia di lavoro e formazione.

In questo senso rappresenta una figura di "cerniera" tra il sistema delle imprese e la governance territoriale, caratteristica questa che legittima la sua collocazione soprattutto presso quei soggetti che meglio possono interpretare questo ruolo di collegamento (come le parti sociali).

Risulta essere, pertanto, un profilo professionale estremamente operativo e di consulenza alle imprese, la cui adattabilità alle diverse situazioni di impiego è sostenuta da capacità metodologiche ed operative concrete utilizzabili immediatamente nello svolgimento di compiti di supporto alle attività promozionali, organizzative e gestionali delle molteplici e crescenti manifestazioni nell'ambito dell'elaborazione di programmi formativi e, più in generale, nello sviluppo strategico ed organizzativo.

**Sono iscritti di diritto** nell'elenco regionale tutti coloro i quali hanno frequentato il corso di **n. 300 ore** per Agente del Cambiamento e dello Sviluppo attuato dall'ATI guidata dall'Ente di formazione IAL Innovazione Apprendimento Lavoro Marche S.r.l. Impresa Sociale ed hanno conseguito il relativo attestato di specializzazione ed acquisito le seguenti competenze:

- **Comprensione dei contesti e degli scenari regionali, nazionali ed europei.**  
*Possesso di una visione d'insieme degli scenari economico-sociali e di un quadro esaustivo delle politiche per la formazione continua, sia a livello locale che nazionale ed europeo. Conoscenza dei sistemi a rete e distrettuali.*
- **Mappatura dei Programmi e dei Finanziamenti per lo sviluppo aziendale (con particolare riferimento alla Formazione Continua).**  
*Conoscere e identificare gli strumenti e i programmi più idonei a finanziare lo sviluppo aziendale, con particolare riferimento alla riqualificazione delle risorse umane. Supportare l'impresa nella selezione dei fondi per la formazione, valutare gli strumenti noti e individuare nuovi canali al fine di favorire occasioni di crescita e di incentivazioni coerenti al fabbisogno aziendale verificato.*
- **Analisi Fabbisogni e Pianificazione Formativa.**  
*Supportare i referenti aziendali nell'analisi dei fenomeni che generano cambiamento e nella comprensione di come essi possano essere gestiti attraverso strumenti di formazione continua e quindi, come ricaduta, di innovazione organizzativa. Rilevazione dei bisogni aziendali in termini di sviluppo delle risorse umane.*
- **Facilitazione, Relazione e Animazione in logica di rete.**  
*Interagire con successo con l'interlocutore aziendale e anche con tutti i principali attori del sistema della formazione continua regionale in qualità di attivatore di collegamenti tra le imprese e gli attori istituzionali, operando anche quale strumento di networking in grado di far circolare competenze ed informazioni e di incentivare le imprese affinché attraverso la leva della formazione continua sviluppino più cooperazione, maggiore competitività e messa in rete.*
- **Analisi e Promozione delle tendenze di sviluppo macroeconomico.**  
*Stimolare l'azienda attraverso la leva della formazione continua e saper rinviarla ad altri soggetti competenti del sistema (parti sociali, istituzioni, centri servizi...) per le specifiche azioni di progettazione e gestione degli interventi individuati come efficaci per migliorare la competitività dell'azienda (come ad esempio processi di internazionalizzazione, investimenti in ricerca e sviluppo, digitalizzazione...).*

### Finalità dell'Elenco

L'elenco sarà pubblicato nel sito della Regione Marche e messo a disposizione di tutte le imprese del territorio e conterrà i nominativi dei soggetti inseriti in ordine alfabetico e le informazioni autorizzate dal soggetto inserito.



Le aziende interessate a conoscere il profilo professionale del soggetto potranno inviare mail di richiesta di contatto direttamente al soggetto inserito nell'elenco.

La figura dell'Agente è quindi una figura che, inserendosi in un sistema di attori che a vario titolo possono essere di sostegno all'azione imprenditoriale (parti sociali, centri servizi, università, altre imprese), può creare legami e attivare risposte di rete, rafforzando le capacità di micro e PMI di partecipare a network e di alimentarli.

I meccanismi di rete si realizzano tra gli stessi Agenti, i quali interagiscono tra loro stabilendo legami sinergici e di sistema.

Nell'ottica di rendere operativa e di valorizzare la rete regionale degli Agenti per il Cambiamento e lo Sviluppo, con l'istituzione dell'elenco regionale, tra gli altri obiettivi, si intende supportare l'associazione degli stessi Agenti per l'avvio di iniziative di autoimprenditorialità collettiva rivolte all'assistenza tecnica di micro e PMI.

Gli iscritti all'elenco potranno essere destinatari di interventi specifici finanziati dalla Regione Marche. Nel caso di azioni dedicate specificatamente alla figura dell'Agente, sarà stabilita una priorità per i soggetti iscritti che dovessero risultare disoccupati/inoccupati.

### **Obblighi degli iscritti all'Elenco**

E' a carico degli iscritti nell'elenco, comunicare alla P.F. Lavoro e Formazione eventuali variazioni di residenza e/o domicilio, di recapito telefonico e di e-mail.

L'iscritto nell'elenco che intende cessare l'iscrizione ha l'obbligo di darne comunicazione alla P.F. Lavoro e Formazione.

Le comunicazioni possono essere inviate via e-mail alla Dott.ssa Simona Pasqualini all'indirizzo: **simona.pasqualini@regione.marche.it**

### **Tutela della privacy**

Ai sensi del Decreto Legislativo n. 196/2003 – Codice in materia di protezione dei dati personali, i dati richiesti saranno utilizzati esclusivamente per le finalità previste dall'Avviso stesso e saranno oggetto di trattamento svolto con o senza l'ausilio di strumenti informatici, nel pieno rispetto della normativa sopra richiamata e degli obblighi di riservatezza ai quali è tenuta la Pubblica Amministrazione.

Il Responsabile del trattamento dati è il Dirigente della P.F. Lavoro e Formazione della Regione Marche.

### **Responsabile del procedimento**

La Responsabile del procedimento è la Dott.ssa Simona Pasqualini - Tel. diretto 071 8063246, e-mail: **simona.pasqualini@regione.marche.it**

### **C) ESITO DELL'ISTRUTTORIA**

Alla luce di quanto sopra espresso, si propone:

1. **Di approvare** l'Elenco regionale di professionisti di cui all'Allegato A, che costituisce parte integrante e sostanziale del presente decreto, in possesso dell'attestato di specializzazione rilasciato a seguito della conclusione del Corso denominato "Agente per il Cambiamento e lo Sviluppo", di cui al Decreto n. 520/SIM del 16/10/2014;
2. **di dare atto** che l'Elenco contiene n. 30 soggetti inseriti in ordine alfabetico, suddivisi tra i due corsi (codici SIFORM n. 188100 e n. 187514), ritenuti idonei per competenze acquisite a svolgere la funzione di Agente per il Cambiamento e lo Sviluppo, come previsto dal Decreto n. 200 del 26/05/2014;



3. **di dare atto** che la P.F. Lavoro e Formazione ha acquisito dai soggetti inseriti nell'Elenco regionale le autorizzazioni al trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. n. 196/03, che si conservano agli atti della P.F.;
4. **di dare atto** che dall'adozione del presente provvedimento non deriva né può derivare un impegno di spesa a carico della Regione Marche.

**LA RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO**

(Dott.ssa Simona Pasqualini)

**- ALLEGATI -**



**ALLEGATO A**

**Elenco regionale Agenti per il Cambiamento e lo Sviluppo**

**Corso codice SIFORM n. 188100**

| n° | Cognome e Nome       | Data di Nascita | Residenza (città)        | e-mail allievo   |
|----|----------------------|-----------------|--------------------------|--|
| 1  | ALUIGI MATTEO        | 20/02/1988      | URBANIA (PU)             | <a href="mailto:matteoalugi@gmail.com">matteoalugi@gmail.com</a>           |
| 2  | BALDINELLI ERIKA     | 08/07/1984      | OSIMO (AN)               | <a href="mailto:erika.baldinelli@gmail.com">erika.baldinelli@gmail.com</a> |
| 3  | BARCACCIA ARIANNA    | 07/09/1981      | ANCONA (AN)              | <a href="mailto:ariannabercovich@gmail.com">ariannabercovich@gmail.com</a> |
| 4  | BARTOCETTI LORENA    | 27/08/1973      | PESARO (PU)              | <a href="mailto:lorenabartocetti@libero.it">lorenabartocetti@libero.it</a> |
| 5  | BRACACCINI MATTEO    | 06/10/1979      | OSIMO (AN)               | <a href="mailto:mattbra@libero.it">mattbra@libero.it</a>                   |
| 6  | EGIDI MICHAEL        | 26/12/1991      | SANT'ELPIDIO A MARE (FM) | <a href="mailto:mik.91@hotmail.it">mik.91@hotmail.it</a>                   |
| 7  | GALGANO FRANCA MARIA | 13/11/1959      | RECANATI (MC)            | <a href="mailto:fmgalgano@gmail.com">fmgalgano@gmail.com</a>               |
| 8  | GIORGIO ALESSANDRA   | 13/11/1965      | RECANATI (MC)            | <a href="mailto:alessandra.giorgio@tin.it">alessandra.giorgio@tin.it</a>   |
| 9  | MESSINEO CECILIA     | 13/07/1983      | FERMO (FM)               | <a href="mailto:messineocecilia@gmail.com">messineocecilia@gmail.com</a>   |
| 10 | MORICI LUCAS         | 11/04/1988      | MONTE SAN VITO (AN)      | <a href="mailto:morici.lucas@gmail.com">morici.lucas@gmail.com</a>         |
| 11 | ORSETTI MAURIZIO     | 08/07/1959      | ANCONA (AN)              | <a href="mailto:orsettim@yahoo.it">orsettim@yahoo.it</a>                   |
| 12 | PADALINO VALENTINA   | 09/05/1977      | FABRIANO (AN)            | <a href="mailto:v.padalino@rossoprisma.it">v.padalino@rossoprisma.it</a>   |
| 13 | PESARESI CRISTINA    | 04/05/1975      | ANCONA (AN)              | <a href="mailto:cristinapesaresi@alice.it">cristinapesaresi@alice.it</a>   |
| 14 | RACANI FRANCESCA     | 12/03/1985      | LUNANO (PU)              | <a href="mailto:francesca.racani@gmail.com">francesca.racani@gmail.com</a> |
| 15 | ROMBINI ELISA        | 01/11/1986      | PORTO RECANATI (MC)      | <a href="mailto:e.rombini@gmail.com">e.rombini@gmail.com</a>               |
| 16 | SAVORETTI SILVIA     | 20/08/1988      | MONTECASSIANO (MC)       | <a href="mailto:savoretti.silvia@gmail.com">savoretti.silvia@gmail.com</a> |
| 17 | TARSI NICOLA         | 07/02/1987      | MONDAVIO (PU)            | <a href="mailto:nicola.tarsi@alice.it">nicola.tarsi@alice.it</a>           |



**Corso codice SIFORM n. 187514**

| n° | Cognome e Nome     | Data di Nascita | Residenza (città)         | e-mail allievo   |
|----|--------------------|-----------------|---------------------------|--|
| 1  | COGNIGNI MARTA     | 02/09/1984      | MONTECASSIANO (MC)        | <a href="mailto:tutor@confindustriamacerata.it">tutor@confindustriamacerata.it</a> |
| 2  | FRANCHI DANIELA    | 20/11/1970      | CIVITELLA DEL TRONTO (TE) | d.franchi@cisl.it  |
| 3  | GIACCHETTI MASSIMO | 07/01/1966      | FALCONARA M.MA (AN)       | massimo.giacchetti@cisl.it   |
| 4  | GIULIANI FEDERICO  | 17/06/1979      | ANCONA (AN)               | federico.giuliani@enfapmarche.it   |
| 5  | LEONARDI ENRICO    | 27/09/1977      | PESARO (PU)               | <a href="mailto:e.leonardi@formaconf.it">e.leonardi@formaconf.it</a>               |
| 6  | MARZIALI TANIA     | 02/05/1987      | PORTO S. ELPIDIO (FM)     | tania.marziali@gmail.com   |
| 7  | PIERONI ARIANNA    | 26/03/1973      | MONDOLFO (PU)             | a.pieroni@formaconf.it   |
| 8  | ROSSETTI ANDREA    | 04/06/1973      | ANCONA (AN)               | <a href="mailto:andrea.rossetti@enfapmarche.it">andrea.rossetti@enfapmarche.it</a> |
| 9  | SANTONI LAURA      | 21/11/1977      | JESI (AN)                 | l.santoni@hotmail.it   |
| 10 | SOPRANZETTI LAURA  | 21/04/1974      | MACERATA (MC)             | laurasopranzetti@gmail.com   |
| 11 | STAMPELLA ROMINA   | 25/02/1982      | OSIMO (AN)                | r.stampella@gmail.com  |
| 12 | TIBERIO MARINELLA  | 21/12/1981      | CASTELFIDARDO (AN)        | marinellatiberio@live.it   |
| 13 | TRASATTI CHIARA    | 13/10/1981      | ANCONA (AN)               | c.trasatti@gmail.com   |